



# КАФЕДРА ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА





# Почему важно научиться управлять финансами?

- На ФГУ МГУ обучают финансовому менеджменту в широком смысле слова: не только управлению финансовыми потоками, а управлению объектом (компанией, регионом, страной) при помощи финансов, посредством финансов
- Финансы выполняют не обслуживающие функции, а наравне с политическими, социальными и бизнес-процессами создают ценность, улучшают качество жизни
- Роль финансовых индикаторов компаний: показывают результаты деятельности подразделений + сигнализируют об изменениях и ориентируют на разработку системы превентивных антикризисных мер + позволяют мотивировать сотрудников на решение приоритетных задач
- Роль финансовых индикаторов на макро и мезоуровне: сигнализируют об изменениях и ориентируют на разработку системы как реактивных, так и стратегических антикризисных мер, дают понимание возможностей социально-экономического развития

# Руководитель кафедры финансового менеджмента



### БОБЫЛЁВА Алла Зиновьевна

Заведующий кафедрой, профессор, доктор экономических наук Исполнительный директор консалтинговой компании ООО «Институт бизнес-решений»

Практикующий специалист в области финансово-экономической экспертизы в процедурах банкротства

**Предметные области:** финансовый менеджмент в компаниях и госсекторе, антикризисное управление, управление в нефтегазовой отрасли

### Читаемые курсы:

• Финансовый менеджмент

- Автор более **120 публикаций** по тематике финансового и антикризисного управления: <a href="https://istina.msu.ru/profile/bobylevaaz/">https://istina.msu.ru/profile/bobylevaaz/</a>
- Финансовые управленческие технологии
- Диагностика финансового состояния компаний
- Инвестиционный анализ
- Финансовые аспекты антикризисного управления

Электронная почта: Bobyleva@spa.msu.ru

# Сотрудники кафедры (2)



ЛЬВОВА Ольга Александровна

доктор экономических наук, профессор, практикующий специалист в области финансовых расследований и экспертиз в процедурах банкротства

Lvova@spa.msu.ru , зам. по общим вопросам

**Предметные области:** антикризисное управление и финансовое оздоровление, экономика несостоятельности (банкротства), финансовые расследования, финансовое бизнес-планирование

### Читаемые курсы:

- Корпоративные финансы
- Финансовое оздоровление компаний •
- Технологии финансового планирования в бизнесе

- Налогообложение в нефтегазовой отрасли
- Управление антикризисными проектами и программами



ПОКРЫТАН Лариса Анатольевна кандидат технических наук, доцент, практикующий оценщик

La.pokrytan@mail.ru, зам. по учебной работе

**Предметные области:** оценочная деятельность, оценка нематериальных активов и интеллектуальной собственности, теория реальных опционов в бизнесе

#### Читаемые курсы:

- Оценка бизнеса
- Страхование
- Оценочная деятельность в системе антикризисного управления

• Теория и практика оценочной деятельности

# Сотрудники кафедры (4)



РЯСКОВА Екатерина Сергеевна кандидат экономических наук, доцент

Katrinryaskova@gmail.com

### Предметные области:

экономическая политика, финансовый рынок, финансовая глобализация, денежно-кредитная политика



ЛУКЬЯНЕЦ Артем Сергеевич кандидат экономических наук, доцент

Lukyanets@spa.msu.ru

### **Предметные области:** статистика, демография

#### Читаемые курсы:

- Статистика
- Корпоративное управление
- Управленческий учет и контроль
- Теория и практика реструктуризации



ТИТОВ Иван Андреевич Ассистент Titov@spa.msu.ru

### Предметные области:

финтех, цифровые технологии, экосистемы

#### Читаемые курсы:

- Финансовые технологии в управлении
- Корпоративные финансы (семинары)



ДАВЫДОВ Вячеслав Михайлович Методист кафедры DavydovVM@spa.msu.ru

#### На кафедре:

- Обеспечивает текущую работу Координирует взаимодействие студентов и преподавателей, принимает от студентов и аспирантов все документы
- Находится на рабочем месте в кабинете A-815



Образование

### Финансовая грамотность необходима каждому

Студенты, связывающие свое будущее с бизнесом, выбрали этот курс, чтобы соста- лении государством, узнают о возможностях вить представление о том, как структурировать бизнес-идею для получения поддержки (организационной и финансовой), как разработать бизнес-план и обрисовать потребности (материальные, трудовые, финансовые), как рассчитать эффект (экономичес- неджмента в бюджетных и автономных учкий, социальный, бюджетный) от инвестиций для всех участников, как разработать вой среды бизнеса, возможностях развития стратегию управления рисками проекта, государственно-частного партнерства. а также сбалансированного роста бизнеса.

ментарий финансового анализа и планироустанавливать управленческий контроль. Все это способствует формированию у студентов целого ряда необходимых компетенций, которые, с одной стороны, отвечают высоким стандартам университетского образования, а с другой стороны, увеличивают ценность молодых сотрудников в глазах потенциальных работодателей, делая их незаменимыми в аналитической и плановой работе, подготовке решений.

Те, кто планирует участвовать в управповышения эффективности госуправления путем применения финансовых технологий, о механизмах макроэкономического планирования на основе программных бюджетов, становлении технологий финансового мереждениях, о проблемах развития финансо-

Даже если профессиональная деятель-Студенты учатся использовать инстру- ность выпускников не будет связана с финансовой работой, они получают знания, невания, отбирать инвестиционные проекты, обходимые в повседневной жизни при управлении личными финансами. Студенты, изучившие основы принятия финансовых решений, очевидно почувствуют себя увереннее при ответе на целый ряд важных вопросов: куда вложить собственные деньги и сколько можно заработать на этом, как взять кредит, определить наиболее приемлемые для себя условия и спланировать схему его погашения, решить, что в конечном итоге выгоднее — снимать квартиру или взять ипотеку и т. д.

Особенность факультета — уход от пассивной формы обучения в виде лекций в пользу проведения интерактивных занятий, на которых обсуждаются дискуссионные вопросы, рассматриваются реальные деловые ситуации (кейсы), разрабатываются групповые проекты. Это позволяет привить навыки управления, подготовить слушателей к самостоятельному принятию ре-

> А.З. Бобылева. завкафедрой финансового менеджмента ФГУ





Алишер Усманов Управленец и предприниматель, миллиардер, основатель USM Holdings

«Познание мира через финансы - очень увлекательная вещь! Гораздо более увлекательная, чем, например, делание самих денежных знаков или увеличение их количества. Потому что ты не можешь вкладывать деньги в то, что не изучил.

### Предметные области кафедры

– для курсовых и выпускных работ

- 1. Статистика
- 2. Государственное управление
- 3. Теория и практика управления:
  - о Корпоративное управление
  - о Планирование
  - о Финансирование
  - о Теория и практика реструктуризации
  - Инвестиционный анализ и управление проектами
  - о Управленческий учет и контроль
  - Конкурентоспособность российских компаний
  - о Малый и средний бизнес

4. Устойчивое развитие

Доп. темы-2025: <a href="https://spa.msu.ru/wp-content/uploads/dopolnitelnyj-spisok-kursovyh-i-diplomnyh-2025.pdf">https://spa.msu.ru/wp-content/uploads/dopolnitelnyj-spisok-kursovyh-i-diplomnyh-2025.pdf</a>

- 5. Антикризисное управление
- 6. Банкротство
- 7. Оценочная деятельность
- 8. Страхование
- 9. Нефтяной сектор экономики
- 10. Финансовый рынок и банки
- 11. Развитие сотрудничества с Китаем (финансовоэкономические аспекты)

# Образовательная деятельность: кафедра фин. менеджмента...

- участвует в базовой подготовке бакалавров (курсы «Статистика», «Учет и анализ»)
- курирует модуль подготовки **бакалавров** «Финансы корпораций» по направлению подготовки «Менеджмент» (3-4 курс): <a href="http://spa.msu.ru/wp-content/uploads/modul-fk\_itog\_compressed.pdf">http://spa.msu.ru/wp-content/uploads/modul-fk\_itog\_compressed.pdf</a>
- участвует в обеспечении учебного процесса в других модулях подготовки бакалавров: «Управление экономикой и финансами», «Антикризисное управление»
- реализует **магистерскую программу** «Финансовый менеджмент» (направление «Менеджмент»): <a href="http://spa.msu.ru/students/magistratura/magisterskie-programmy/10-2/">http://spa.msu.ru/students/magistratura/magisterskie-programmy/10-2/</a>
- осуществляет подготовку **аспирантов** по направлениям исследований (экономика и управление)
- осуществляет **профессиональную переподготовку** (для имеющих высшее образование) по программе «Финансовые технологии в управлении» <a href="http://spa.msu.ru/dpo/professionalnaya-perepodgotovka/finansovye-tehnologii-v-upravlenii/">http://spa.msu.ru/dpo/professionalnaya-perepodgotovka/finansovye-tehnologii-v-upravlenii/</a>
- реализует ряд краткосрочных программ повышения квалификации:
  - 1) Финансовый анализ и бизнеспланирование
  - 2) Банковские продукты и услуги
  - 3) Управленческий учет и контроль

- 4) Инвестиционный анализ
- 5) Оценка бизнеса и управление ростом компании
- 6) Антикризисное управление

# Преподаватели-практики

Преподавание финансовых и управленческих дисциплин **не только на ФГУ МГУ**, но и в НИУ ВШЭ (Школа управления проектами), РАНХиГС (программа МВА), НИТУ МИСИС, на экономическом и юридическом факультетах МГУ, Высшей школе инновационного бизнеса МГУ

Опыт корпоративного обучения: ПАО «Газпром», АО «Райффайзенбанк», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «Элинар», ООО «Ламиера», ООО «Юридическое бюро Григорьев и партнеры», управленческий персонал отеля «MRIYA Resort&SPA» в Крыму



### Ведение консалтинговой деятельности по направлениям:

- анализ финансового состояния компаний
- экспертизы и финансовые расследования в процедурах банкротства
- разработка бизнес-планов, планов внешнего управления
- построение антикризисных моделей управления бизнесом и финансами
- разработка методических подходов к контролю и управлению затратами, расчета себестоимости и определения цен на услуги

# Проекты и экспертизы, выполненные сотрудниками кафедры:

- Заключение специалистов о взыскании по заявлению налогового органа с контролирующих должника лиц убытков, причиненных в деле № А27-6066/2007 о несостоятельности (банкротстве) ООО «Шахта им. Дзержинского» (Договор с УФНС по Кемеровской области-Кузбассу).
- План финансового оздоровления АО «Телеспорт груп» (по заказу Сбера)
- Мотивированная рецензия на Заключение экспертов ООО «ОК «ВЕТА» в рамках рассмотрения спора по заявлению ФНС России о взыскании убытков с контролирующих АО «Шахта Алексиевская» лиц
- Заключение о результатах финансово-экономической экспертизы деятельности ООО «РН-Сервис-Экология» на предмет выявления **причин объективного банкротства** Общества, даты возникновения таких признаков, а также действий руководителя Общества, предпринятых для преодоления сложившегося тяжелого экономического положения (для предоставления в суд).
- Заключение по фактам, изложенным в Акте **налоговой проверки** ООО «Интеграл-Девелопмент» №20-06 от 12.12.2018 г. (финансово-экономические аспекты)
- Судебная экспертиза должника **ОАО** «**Авиационное предприятие** «**Золотое Кольцо**» (аэропорт в г. Иваново) на предмет выявления: причин изменения платежеспособности должника в период подозрительности и во время проведения процедур банкротства, определения соответствия Заключений временного управляющего действующим правилам, наличия или отсутствия признаков фиктивного и преднамеренного банкротства.
- Финансово-экономическая экспертиза деятельности ООО «ЗКПД № 1» на предмет выявления наличия или отсутствия **признаков фиктивного и преднамеренного банкротства** для предоставления в суд (дело № А41-91426/16).
- Экспертиза финансово-экономической деятельности и соблюдения норм права высшим менеджментом ОАО «Перовский школьник» в период 2010-2014 гг. на предмет выявления нарушений, заключения сомнительных и подозрительных сделок, причинения убытков компании для предоставления в суд (дело № А40-4125/14) и правоохранительные органы (в 2015 г. возбуждено **уголовное дело** в отношении генерального директора, осужденного в 2019 г.).
- Финансово-экономическая экспертиза и подготовка плана внешнего управления должников Группы компаний «Вагонмаш»: ООО «Производственное объединение Вагонмаш» (дело о банкротстве №А35-3401/2015), ООО «Коммерческий центр "РИЦ"» (дело о банкротстве №А40-163160/2015)
- Выполнение работ по совершенствованию методики анализа финансового состояния компаний в процедурах банкротства: разработка проекта Федерального стандарта профессиональной деятельности арбитражных управляющих «Правила проведения арбитражным управляющим анализа финансового состояния должника»
- Аналитический обзор о состоянии института банкротства в России (на англ. яз.) международный проект Французской Ассоциации сравнительного законодательства (Société de législation comparée, SLC).
- Исследование правовых основ и практики правоприменения режимов защиты интересов должников и кредиторов в процедурах банкротства: опыт России (на англ. яз.) международный проект Всемирного банка.

### Система активного обучения (1)

### Форма обучения:

- обсуждение дискуссионных вопросов
- решение тестов и задач
- сторителлинг

• совместное решение проблем,

близких для

многих компаний





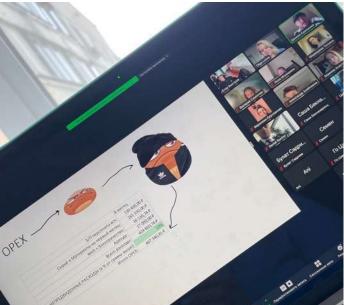


# Система активного обучения (2)

- активизация навыков текущего и долгосрочного планирования и бизнес-моделирования
- возможность попробовать применить современный инструментарий финансового анализа









### В курсе «ФинТех» в 2023-25 гг. участвуют наши аспиранты



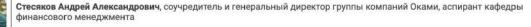


#### Тема

Введение в дисциплину - 2 час.

- 2. Трансформация эконо-мики: современные фина-нсовые концепции управления компанией в условиях развития цифровой экономики 6 час
- 3. Формирование бизнес-модели компании в условиях современной цифровой экономики 6 час
- 4. Анализ финансово-экономического состояния компании 8 час
- 6. Статистические методы в анализе финансово-экономического состояния компании 8 час
- 5. Банковские цифровые технологии 8 час.
- 7. Управление инвестициями в условиях цифровой экономики - 4 час.
- 8. Перспективные цифровые технологии в управлении компаниями 6 час.







**Южакова Нинель Александровна**, Специалист по обучению и развитию бренда работодателя в международной компании Lactalis, аспирант кафедры финансового менеджмента



Глазьев Владислав Сергеевич, аналитик данных Департамента Архитектуры и Аналитик АНО «Платформа НТИ», аспирант кафедры финансового менеджмента



**Иванов Вячеслав Александрович**, начальник отдела по развитию корпоративного бизнеса Управления клиентских отношений Банка «Авангард», аспирант кафедры финансового менеджмента

### Игры по финансам (1)

21 марта Центр государственного и корпоративного антикризисного управления ФГУ провёл деловую игру «Экономическая стабильность»

② 23.03.2025 3лата Кущенко Новости

Центр государственного и корпоративного антикризисного управления





Студенты бакалавриата и магистратуры ФГУ разделились на команды и состязались со студентами РЭУ им. Г.В.Плеханова. В мероприятии приняли участие 5 команд, в том числе смешанного формата.

 https://spa.msu.ru/21-martaczentr-gosudarstvennogo-ikorporativnogo-antikrizisnogoupravleniya-fgu-provyol-delovuyuigru-ekonomicheskaya-stabilnost/

Деловая игра была организована совместно с сотрудниками, членами Молодёжного совета Центрального банка Российской Федерации.

### Игры по финансам (2)

### Команда ФГУ МГУ — победитель Финансового чемпионата «Финтехбаттл»!

О 01.04.2025 Aнастасия Ребрикова Новости

🐿 Центр государственного и корпоративного антикризисного управления



28 марта Центр государственного и корпоративного антикризисного управления МГУ имени М.В.Ломоносова совместно с преподавателями кафедры мировых финансовых рынков и финтеха РЭУ им. Г.В.Плеханова провели финансовый чемпионат «Финтех-баттл» в новом корпусе Российского экономического университета.



В соревновании принимало участие пять команд, представляющих три вуза: МГУ имени М.В.Ломоносова, РЭУ им. Г.В.Плеханова и Финансовый университет при Правительстве РФ. От МГУ участвовали две команды, состоящих из студентов бакалавриата и магистратуры факультета государственного управления.

https://spa.msu.ru/komanda-fgu-mgu-pobeditel-finansovogo-chempionata-finteh-battl/

### Опыт работы по госконтрактам с Министерствами, проекты с крупными компаниями и банками

- Работа с ПАО «Роснефть»: финансово-экономическое обоснование причин объективного банкротства с учетом специфики нефтяной отрасли, участие в экспертизах по делам о банкротстве с участием дочерних структур компании
- Работа с ПАО «Сбербанк» (Департамент по работе с проблемными активами): 2 крупных контракта по антикризисному управлению в 2017-18 гг., участие в экспертизах должников Банка
- Более 8 НИР в области здравоохранения, энергетики, образования
- Участие в работе профессиональных объединений: Экспертного совета по работе с проблемными активами Ассоциации российских банков, Подкомитета по антикризисному управлению ТПП РФ, Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих РССОАУ, Международных профессиональных организаций по банкротству INSOL Europe, International Insolvency Institute и антикризисному управлению International Crisis Management Association

### Научная работа студентов кафедры

**Общее научное направление кафедры финансового менеджмента и ее студентов** – развитие финансово-экономических технологий в управлении.

Кафедра руководит научной работой студентов, проводит выездные научно-практические студенческие конференции, в которых участвуют представители бизнеса и госструктур, а также выпускники кафедры, которые готовы поделиться со студентами о первых впечатлениях «взрослой жизни».

Ежегодно проводится тематическая сессия в рамках конференции студентов и аспирантов «Ломоносов»



- При кафедре создано **Научное студенческое общество** (HCO)
- Функционирует Центр антикризисного управления <a href="https://spa.msu.ru/about/centers/czentr-gosudarstvennogo-i-korporativnogo-antikrizisnogo-upravleniya/">https://spa.msu.ru/about/centers/czentr-gosudarstvennogo-i-korporativnogo-antikrizisnogo-upravleniya/</a>





# Наиболее значимые научные работы (1)

- 2019 г. НИР по заказу ООО «РН-Сервис» (дочерняя структура ПАО «Роснефть») по теме «Финансовоэкономическое обоснование причин объективного банкротства с учетом специфики нефтяной отрасли»
- 2018 г. НИР по заказу ПАО «Сбербанк» по теме «Антикризисное управление предприятием с учетом специфики отрасли»
- 2017 г.:
  - НИР по заказу ПАО «Сбербанк» по теме «Антикризисное управление предприятием»
  - НИР по заданию ФГУ МГУ на тему: «Формирование системы стабилизационных и антикризисных мер государственной отраслевой политики на примере нефтяной отрасли»
- 2016 г. НИР по госконтрактам с Министерством энергетики РФ по темам:
  - «Разработка основных параметров и плана мероприятий реализации проекта запуска на российской товарной бирже торгов поставочными биржевыми контрактами на экспортируемую нефть с учетом международного опыта»
  - «Разработка подходов и алгоритмов формирования и интерпретации независимых национальных ценовых индикаторов на нефть, газ и продукты их переработки»
- 2016 г. подготовка Проекта Стандарта финансового анализа компаний-должников в процедурах банкротства и Методических рекомендаций по его проведению (по заданию Торгово-промышленной палаты РФ).

# Наиболее значимые научные работы (2)

- 2015 г. НИР по заказу ОАО «Роснефть» на тему «Сравнительный обзор налоговых систем различных стран мира, используемых при реализации нефтяных проектов»
- 2014 г. НИР совместно с НИУ ВШЭ по госконтракту с Минэнерго на тему «Разработка интегрированной и взаимоувязанной системы стратегических моделей развития нефтегазового комплекса России»
- 2012–2013 гг. НИР «Развитие концептуальных подходов к формированию государственной политики цен в Российской Федерации» в части государственного регулирования ценообразования на социально значимые услуги (на примере медицинских услуг)
- 2010 г. НИР по заданию Министерства энергетики на тему «Анализ существующих механизмов регулирования проектного финансирования и разработка предложений по их совершенствованию в целях привлечения инвестиций для развития энергетической инфраструктуры»
- 2009 г. НИР по теме «Управление в условиях неустойчивости финансово-экономической системы: стратегия и инструменты» в рамках ФЦП «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России на 2009–2013 гг.»

### Авторские учебники-бестселлеры













**Финансовый менеджмент: механизмы обоснования бизнес-решений**: учебник для вузов / под редакцией А. З. Бобылевой. — М.: Издательство Юрайт, 2025. — 424 с. URL: https://urait.ru/bcode/581649

**Финансовый менеджмент: проблемы и решения** в 2 ч. / под ред. А. З. Бобылевой. — 4-е изд., пер. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2023. Часть 1: <a href="https://urait.ru/bcode/490818">https://urait.ru/bcode/490818</a>, Часть 2: <a href="https://urait.ru/bcode/479363">https://urait.ru/bcode/479363</a>

**Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса** в 2 ч. : учебник и практикум для академического бакалавриата / под общ. ред. А. З. Бобылевой. — 2-е изд., пер. и доп. — М.: Юрайт, 2018. <a href="https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-mehanizmy-gosudarstva-tehnologii-biznesa-v-2-ch-chast-1-442366">https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-mehanizmy-gosudarstva-tehnologii-biznesa-v-2-ch-chast-1-442366</a>

**Оценка стоимости бизнеса**: практикум : учебно-методическое пособие / Л.А. Покрытан. – М.: МАКС Пресс, 2019.

Страхование: учебно-методическое пособие / Л.А. Покрытан. – М.: МАКС Пресс, 2016.



# **Неформальное общение со студентами** и выпускниками

- Мы внимательно читаем и комментируем Ваши курсовые и выпускные работы
- Мы всегда на связи электронная почта, WhatsApp, очно (комната Г-831)
- У нас интересно к своим проектам мы привлекаем студентов
- Мы проводим веселый корпоративный Новый год со студентами, куда приглашаем и выпускников кафедры – networking







# Научная работа со студентами: конференция Ломоносов, проектные команды





# **ЦЕНТР** государственного и корпоративного антикризисного управления

Факультета государственного управления

Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова

Установочное заседание

13 сентября 2023 г.

https://spa.msu.ru/tag/czentrgosudarstvennogo-i-korporativnogoantikrizisnogo-upravleniya/



### Сотрудниками кафедры создан Центр

#### 45 УЧАСТНИКОВ:

- 27 сотрудников ФГУ МГУ
- 3 сотрудника других факультетов МГУ (экономический, юридический)
- коллеги из 5 российских вузов
- 7 аспирантов и студентов ФГУ
- адвокаты, аудиторы, предприниматели

# Междисциплинарный состав **Ц**ентра

### Участники от ФГУ: представители 10 кафедр

- финансового менеджмента
- экономики инновационного развития
- математических методов и информационных технологий в управлении
- управления персоналом
- регионального и муниципального управления
- истории государственного и муниципального управления
- теории и методологии государственного и муниципального управления
- мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью
- правовых основ управления
- политического анализа

### 14 докторов наук

(экономических, юридических, исторических, политических)

#### 19 кандидатов наук

(экономических, юридических, исторических, физикоматематических, технических)



### Метка: Центр государственного и корпоративного антикризисного управления

4 марта 2024 состоялся вебинар по использованию нейросетей, организованный Центром антикризисного управления и кафедрой финансового

#### менеджмента

Анастасия Ребрикова В Новости



Вебинар по проблематике применения нейросетей в учебной и научной работе, решении сложных творческих задач провел приглашенный спикер - Борис Агатов, автор телеграм-канала «Агатов Борис Тесh - Магазин 4.0», эксперт по инновациям в ритейле. Организаторами вебинара выступили Центр государственного и корпоративного антикризисного управления ФГУ и кафедра финансового менеджмента. В вебинаре приняли участие более 15 сотрудников факультета, в том числе Подробнее



### 7 марта 2024 года Ольга Львова, руководитель Центра антикризисного управления ФГУ, приняла участие в Круглом столе в Совете Федерации

🛔 Анастасия Ребрикова 🗁 Информация 🕒 Центр государственного и корпоративного антикризисного уг-

7 марта 2024 г. Руководитель Центра государственного и корпоративного антикризисного управления ( д.э.н., доцент Ольга Львова выступила с докладом на Круглом столе «Защита интересов кредиторов пр проведении процедур банкротства», организованном Комитетом Совета Федерации по конституционно законодательству и государственному строительству. Модератором обсуждения выступил член Комите Федерации, сенатор Артем Шейкин. Он обозначил факторы, препятствующие защите интересов кредитс Подробнее



21 декабря состоялся второй научнометодический семинар Центра антикризисного управления ФГУ по результатам работы проектных команд на тему «Международный опыт антикризисного налогового регулирования и возможность его использования в РФ»



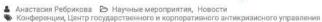
🛔 Злата Кущенко 😂 Научные мероприятия, Новости Научные семинары, Центр государственного и корпоративного антикризисного управления

21 декабря 2023 на факультете государственного управления МГУ имени М.В.Ломоносова состоялся второй Научнометодический семинар Центра государственного и корпоративного антикризисного управления, на котором выступила четвертая проектная исследовательская команда из числа студентов ФГУ, координируемая преподавателями-участниками Центра. Первый научно-методический семинар цикла, где три проектные команды доложили об особенностях организации работы и промежуточных результатах, состоялся 22 ноября 2023 года. На заседании, проведенном Подробнее



6 декабря 2023 года состоялось заседание Круглого стола «Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса», организованное

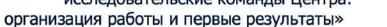
Центром антикризисного управления ФГУ в рамках XX Международной конференции «Государственное управление в новых геополитических и геоэкономических условиях»







22 ноября состоялся научно-методический исследовательские команды Центра:



🛔 Злата Кущенко 🔁 Научные мероприятия, Новости

🐿 Научные семинары, Центр государственного и корпоративного антикризисного управления

семинар Центра антикризисного

управления ФГУ «Проектные

22 ноября 2023 на факультете государственного управления МГУ имени М.В.Ломоносова состоялся первый Научнометодический семинар Центра государственного и корпоративного антикризисного управления, посвященный первым научным результатам проектных исследовательских команд из числа студентов ФГУ, координируемых преподавателями – участниками Центра. На заседании, проведенном в смешанном формате (в аудитории и онлайн), присутствовали участники Центра (д.э.н. профессор Алла Бобылева, д.и.н. профессор Ирина Купцова, к.э.н. доцент Подробнее

### Антикризисный консалтинг для студентов

серия вебинаров по средам в 18.00 (Zoom)

Вебинар 1.

Как не попасть в кризис при подготовке курсовой/диплома?

18 октября

Вебинар 2.

Как искать литературу?

25 октября

Вебинар 3.

Как использовать статистические методы?

1 ноября

Вебинар 4.

Как писать введение и заключение?

8 ноября

Вебинар 5.

Как презентовать результаты научного творчества?

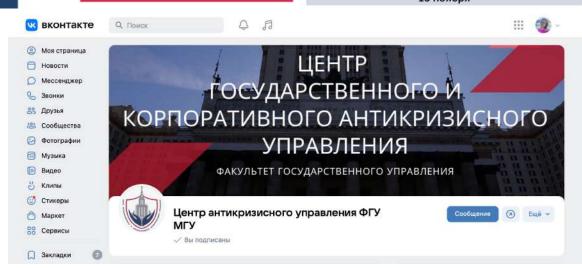
15 ноября

26 Центр государственного и корпоративного антикризисного управления ФГУ завершил серию из 5 вебинаров «Антикризисный консалтинг для студентов», которая проходила в период с 18 октября по 15 ноября 2023 года



🚨 Злата Кущенко 🗁 Новости 🦠 Центр государственного и корпоративного антикризисного управления

Серия вебинаров была организована Центром государственного и корпоративного антикризисного управления ФГУ МГУ по просьбе студентов для того, чтобы помочь им избежать одного из типовых студенческих кризисов, связанного со сложностью подготовки курсовых и (или) выпускных работ. Два первых вебинара были посвящены общим основам подготовки таких работ (д.э.н., проф. Алла Бобылева) и поиску литературы (д.э.н., доцент Ольга Львова). 1 ноября состоялся Подробнее



Центр государственного и корпоративного антикризисного управления ФГУ запустил серию вебинаров «Антикризисный консалтинг для студентов», которая проходит в период с 18 октября по 15 ноября

проходит в период с 18 октября по 15 ноября 2023 года

🛔 Злата Кущенко 🕒 Новости 🖠 Центр государственного и корпоративного антикризисного управления

Открывая серию вебинаров 18 октября, Руководитель Центра государственного и корпоративного антикризисного управления ФГУ МГУ д.э.н., доцент Ольга Львова отметила, что мероприятия организованы по инициативе студентов для того, чтобы помочь им избежать одного из типовых студенческих кризисов, связанного с неудовлетворительной подготовкой курсовых и(или) выпускных работ. Серия вебинаров проводится по средам в 18.00 в удобном онлайн-формате, предполагающем 45-минутное выступление спикера и Подробнее

# Где работают выпускники кафедры финансового менеджмента

• Госслужба: Росимущество, Совет Федерации, Минэнерго, Минэкономразвития, Минфин

**Андрей Терешок**, заместитель директора департамента добычи и транспортировки нефти и газа **Минэнерго** России

**Дмитрий Косткин**, руководитель департамента Министерства экономического развития РФ

Александр Лукьянов, директор по цифровизации АО «ДОМ.РФ»

- Аудиторская четверка
- Консалтинговые компании
- Банки: Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк





# Выпускники кафедры (1)



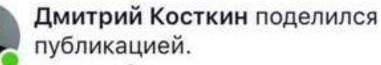
Министерство экономического развития Российской Федерации

0 W 0

ig 💿

QI





4 мин. • 🗑

\*\*Друзья! Минуточку внимания!\*\*

Если вы хотите прокачать себя в части финансов, антикризисного управления и банкротства - для Вам открывается отличная возможность!

Лучшие преподаватели МГУ им. М.В.Ломоносова, с огромным бэкграундом в данной сфере, помогут Вам прокачать свои скиллы!

\*P.S. Не пробывал бы - не советовал. Мои учителя. Эффект от подачи материала, количества знаний и примеров из реального сектора - «ВАУ!»\*



### Дунь Иван Иванович

Вице-Президент – начальник Департамента, Газпромбанк

Департамента синдицированного и международного финансирования



Служебный телефон % +7 495 661-71-75

Местный телефон 41-60

### Гулиев Игбал Адиль Оглы

д-р экон. наук, доцент

пекан

Факультет финансовой экономики

поцент

Базовая кафедра ПАО «Транснефть» «Внешнеэкономическая деятельность в области транспорта энергоресурсов»

декан

Факультет финансовой экономики

доцент

Кафедра управления инновациями

профессор

Кафедра национальной экономики и экономического регулирования



### Отзывы о кафедре



Аникина Таня был(-а) вчера в 23:02

Чт, 7 марта

(2)

Аникина Таня

да, конечно)

Чт. 7 марта

Ольга Александровна, здравствуйте

Хотела бы Вам и кафедре сказать большое спасибо за полученные знания. Сегодня была на встрече с финансовым директором Level Group. Мои знания похвалили, а это все благодаря кафедре финансового менеджмента так что впервую очередь комплимент Вам и преподавателем с нашей кафедры)

Поэтому еще раз большое спасибо изменено 12:36

1) Знание, что выручка и чистая прибыль не являются такими значимыми показателями, как EBITDA. Один из присутствующих спросил про темп росты выручки левел. Нам показали слайд, где была не только выручка, но и EBITDA, я прокомментировала этот момент. Сказав, что выручка это хорошо конечно, но по ней сложно делать какие-либо выводы. Поговорили про EBITDA с фин диром. Вот это его очень впечатлило) особенно про моральный износ, что он в идеале должен тоже быть учтен, но в РФ нет расчетов. Также что это больше актуально для ІТкомпаний

2) Понимание, что есть различные банковские продукты, хоть эскроу и аккредитив похожи, но это не одно и тоже



- 3) Понимание показателя финансовый леверидж, как он считается, что означает
- 4) Кредитные денежные средства использовать компании выгоднее, учитывая ставку для застройщика, которая с течением времени снижается
- 5) собственные дс компании пускают на развитие и рост, а кредитные на проектную деятельность
- 6) кредитный рейтинг, и что он значит для компании (какие преимущества дает)
- 7) знание, как устроено проектное финансирование
- 8) расчет аннуитетного платежа
- 9) в целом понимание того, как устроена финансовая отчетность компании и как с ней работать



#### Аникина Таня был(-а) вчера в 23:02

#### Чт, 7 марта

Я уже очень многие знания использовала. Например, отчет о движении денежных средств адаптировала к инвестиционной стратегии одной, когда сложно было инвесторам показать, когда какие расходы, сколько они получат и т.д. Если бы на парах не говорили об этом, не пришло бы такое решение в моменте)

Очень ценно и актуально то, что обсуждаем на парах) и чем дальше, тем больше это понимаешь изменено 13:34

13:3

# Выпускники кафедры (2)



Роман Скляр, старший аналитик группы Credit, Leveraged Finance&Investments



Рустам Ишматов, ведущий аналитик Департамента по работе с проблемными активами СБЕРБАНК

Всегда рядом



### Евгений Савченков

Советник Вице-президента холдинга «Русский Стандарт» В 2015 году присоединился к холдингу «Русский Стандарт», в котором начал работу в департаменте стратегии и аналитики, затем получил продвижение и стал самым молодым бренд-менеджером в компании с ответственностью за один из ключевых брендов в портфеле. В конце 2016 года назначен на должность Советника Вице-президента, в рамках которой отвечает за ряд проектов в направлении аналитики, GR, экономической безопасности.

#### Биография

Окончил Московский Государственный <u>Университет имени М.В. Ломоносова</u> (МГУ) и прошел обучение в Skolkovo Moscow School of Management по программе MBA.

Карьеру в AB InBev Efes начал в 2019 году. На предыдущей должности Head of Revenue Growth Management Евгений Савченков занимался вопросами ценообразования, промо стратегии, конкурентного анализа и сценарного планирования.

2022: Директор по финансам и планированию AB InBev Efes

Компания <u>AB InBey Efes</u>, представитель <u>пивоваренного</u> рынка <u>России</u>, 3 июня 2022 года объявила о двух назначениях в высшем руководстве.

На должность директора по финансам и планированию компании AB InBev Еfes был назначен Евгений Савченков.



Савченков Евгений Константинович



# Приходите на кафедру финансового менеджмента, у нас интересно!

### Контакты:

Заведующая кафедрой – профессор, доктор экономических наук

Алла Зиновьевна Бобылева, <u>bobyleva@spa.msu.ru</u>, Г-831 (8 этаж)

Ольга Александровна Львова, зам. по общим вопросам Lvova@spa.msu.ru, Г-831 (8 этаж)

Вячеслав Михайлович Давыдов, методист кафедры davydovVM@spa.msu.ru, A-815 (8 этаж)



